

CORRIGE DU CAS DE GESTION LUDIKLANDES 2026

DOSSIER 1 : ANALYSE DES PERFORMANCES DE LUDIKLANDES

1.1 : Analysez l'activité de Ludiklandes avec des indicateurs pertinents

Tableau de bord des indicateurs clés

Indicateurs	2024	2025	Évolution	Analyse
Chiffre d'affaires HT global	195 000 €	214 167 €	+ 9,8 %	L'activité progresse fortement. LUDIKLANDES bénéficie de la croissance du marché du jeu de société.
CA généré par les festivals	2 937 €	12 958 €	+ 341,1 %	Les festivals deviennent un véritable levier commercial et améliorent fortement la visibilité du magasin.
Part des festivals dans le CA global	1,5 %	6,0 %	+ 4,5 points	La participation aux événements régionaux contribue davantage au développement de l'activité.
Coût d'achat des marchandises vendues	119 925 €	128 500 €	+ 7,1 %	Les achats augmentent mais moins vite que le chiffre d'affaires, ce qui améliore la rentabilité.
Marge commerciale	75 075 €	85 667 €	+ 14,1 %	La marge progresse fortement grâce à la hausse des ventes.
Taux de marge	62,6 %	66,7 %	+ 4,1 points	L'entreprise améliore sa rentabilité commerciale.
Taux de marque	38,5 %	40,0 %	+ 1,5 point	La marge représente une part plus importante du chiffre d'affaires.
Nombre de tickets de caisse	5 320	7 543	+ 41,8 %	Forte hausse de la fréquentation du magasin.
Panier moyen HT	36,65 €	28,39 €	- 22,5 %	Les clients achètent plus souvent mais dépensent moins par passage en caisse.
Panier moyen TTC	43,98 €	34,07 €	- 22,5 %	Malgré la baisse du panier moyen, la hausse du trafic compense largement.

Analyse de l'activité de LUDIKLANDES

L'activité de LUDIKLANDES est en nette progression entre 2024 et 2025.

Le chiffre d'affaires augmente de 9,8 %, ce qui montre une dynamique commerciale positive. Cette évolution s'explique notamment par la forte croissance du marché du jeu de société, indiquée dans l'annexe 2 (+20 % en France en 2025).

La fréquentation du magasin progresse fortement (+41,8 % de tickets de caisse). Cette hausse confirme l'intérêt croissant des consommateurs pour les jeux de société et les activités conviviales.

La participation aux festivals constitue un véritable facteur de développement. Le chiffre d'affaires réalisé lors des festivals est multiplié par plus de 4 et représente désormais 6 % du chiffre d'affaires total contre seulement 1,5 % en 2024. Ces événements améliorent donc la notoriété et l'attractivité du magasin.

La rentabilité commerciale s'améliore également :

- la marge commerciale progresse de 14,1 % ;
- le taux de marge passe de 62,6 % à 66,7 %.

Cela montre que LUDIKLANDES maîtrise ses coûts d'achat malgré l'augmentation des prix des jeux évoquée dans l'annexe 2.

Cependant, le panier moyen diminue fortement (-22,5 %). Les clients viennent donc plus souvent mais réalisent des achats plus petits. Cette situation peut s'expliquer par :

- une diversification de la clientèle ;
- des achats plus fréquents mais moins importants ;
- l'impact de la hausse des prix qui pousse certains consommateurs à limiter leurs dépenses.

Conclusion

LUDIKLANDES connaît une croissance satisfaisante dans un marché porteur. L'entreprise améliore :

- son chiffre d'affaires ;
- sa fréquentation ;
- sa rentabilité ;
- l'efficacité de sa participation aux festivals.

Le principal point de vigilance concerne la baisse du panier moyen. LUDIKLANDES pourrait chercher à augmenter les ventes complémentaires ou proposer des animations commerciales afin d'accroître le montant moyen des achats

1.2. Détermination de la rentabilité des festivals en 2025

Tableau des coûts fixes POUR UN FESTIVAL

Postes	Calculs	montant
Personnel	15x1,25x8x2	300
hébergement	90x2	180
restauration	30 x 2	60
déplacement		200
stand		120
COUT FIXE pour un festival		860

CALCUL DU RESULTAT NET SUR LES 5 FESTIVALS

Postes	Calculs	montant
Chiffre d'affaires		12 958
Achat de marchandises	12 958 x 0,60	7 774,80
MARGE COMMERCIALE	12 958 – 7 774 ,80	5 183,20
Charges fixes	860 x 5	4 300
RESULTAT NET		883,20

Conclusion sur la pertinence du maintien des festivals

La participation de LUDIKLANDES aux festivals est rentable puisqu'elle génère un résultat positif de **883,20 €**.

Au-delà de la rentabilité immédiate, les festivals présentent plusieurs avantages :

- ils augmentent la visibilité et la notoriété du magasin ;
- ils permettent de faire découvrir les produits à de nouveaux clients ;
- ils contribuent à la forte hausse du chiffre d'affaires lié aux festivals (+341 %) ;
- ils participent à l'augmentation globale de la fréquentation du magasin.

Le maintien de la présence de LUDIKLANDES dans ces événements apparaît donc pertinent.

Cependant, la rentabilité reste relativement limitée. Laure EVE devra veiller à :

- maîtriser les coûts de participation ;
- sélectionner les festivals les plus rentables ;
- développer les ventes complémentaires afin d'améliorer le résultat dégagé.
-
-

DOSSIER 2 : PARTICIPATION A LA DECISION D'INVESTISSEMENT

2.1. Analyse de la situation financière de LUDIKLANDES

Tableau d'analyse financière

Indicateurs	2024	2025	Évolution	Analyse
Créances clients	900 €	1 000 €	+ 11,11 %	Légère hausse des sommes dues par les clients, mais le montant reste faible.
Dettes financières	5 100 €	3 900 €	- 23,53 %	LUDIKLANDES réduit son endettement bancaire.
Dettes fournisseurs	12 350 €	14 076 €	+ 13,98 %	L'entreprise utilise davantage le crédit fournisseur pour financer son activité.
Fonds de roulement net global (FRNG)	36 100 €	47 497 €	+ 31,57 %	Les ressources stables augmentent fortement : situation favorable.
Besoin en fonds de roulement (BFR)	19 210 €	15 524 €	- 19,19 %	Les besoins liés à l'exploitation diminuent, ce qui améliore la trésorerie.
Trésorerie nette	16 890 €	31 973 €	+ 89,30 %	Très forte amélioration de la trésorerie disponible.
Taux d'endettement	44,3 %	26 %	- 18,3 points	L'entreprise est moins endettée et gagne en autonomie financière.
Résultat net	31 272 €	39 507 €	+ 26,33 %	La rentabilité progresse fortement.

• Analyse de la situation financière

- La situation financière de LUDIKLANDES est satisfaisante et s'améliore entre 2024 et 2025.
- Le fonds de roulement net global augmente fortement (+31,57 %). Les ressources stables permettent donc de financer durablement l'activité.
- Le besoin en fonds de roulement diminue de 19,19 %, ce qui signifie que l'entreprise mobilise moins de ressources pour financer son cycle d'exploitation.
- Grâce à cette évolution favorable, la trésorerie nette progresse fortement pour atteindre 31 973 € en 2025. L'entreprise dispose donc d'importantes liquidités.
- Par ailleurs, le taux d'endettement passe de 44,3 % à 26 %. LUDIKLANDES réduit donc sa dépendance aux financements externes et améliore sa solidité financière.
- Enfin, le résultat net augmente de 26,33 %, ce qui confirme l'amélioration de la rentabilité de l'entreprise.
- LUDIKLANDES présente donc une situation financière saine qui lui permet d'envisager un nouvel investissement.

2.2. Vérification de la faisabilité des modalités de financement

1. Financement par emprunt bancaire

Montant à emprunter

Prix du véhicule : 20 000 €

Apport personnel : 15 000 €

$$20\,000 - 15\,000 = 5\,000 \text{ €}$$

Montant emprunté : **5 000 €**

Calcul de la mensualité d'emprunt

Données :

- Capital emprunté : 5 000 €
- Taux annuel : 4,2 %
- Durée : 48 mois
- Taux mensuel :

$$i = \frac{4,2\%}{12}$$

$$i = 0,35\% = 0,0035$$

Formule de l'annuité constante :

$$a = V_0 \times \frac{i}{1 - (1 + i)^{-n}}$$

Application :

$$a = 5\,000 \times \frac{0,0035}{1 - (1 + 0,0035)^{-48}}$$
$$a \approx 113,34 \text{ €}$$

Mensualité \approx **114 €**

Total du crédit : $114 \times 48 = 5\,472 + 308 = 5\,780 \text{ €}$

Décaissement total du financement bancaire $\approx 5\,780\text{ €} + 15\,000 = \mathbf{20\,780}$

2. Financement par crédit-bail

Conditions :

- Mensualité HT : 450 €
- Durée : 48 mois
- Option d'achat finale : 5 000 €

Décaissement total : $= (450 \times 48) + 5\,000 = \mathbf{26\,600\text{ € HT}}$

Tableau comparatif des financements

Critères	Emprunt bancaire	Crédit-bail
TOTAL DECAISSEMENTS	20 780	26 600
VALEUR DU BIEN	20 000€	20 000
COÛT D'ACQUISITION	$\approx 780\text{ €}$	6 600 €

Conclusion

Les deux solutions sont envisageables compte tenu de la bonne situation financière de LUDIKLANDES.

Cependant, le financement par emprunt bancaire semble plus pertinent :

- l'entreprise dispose d'une trésorerie importante ;
- son endettement est faible ;
- le coût total du financement est beaucoup moins élevé que celui du crédit-bail.

L'autofinancement partiel associé à un emprunt bancaire permet donc à LUDIKLANDES de limiter le coût du financement tout en conservant une trésorerie confortable.

QCM – Corrigé expliqué

Question 1 : Montant de l'escompte

$$\text{Escompte} = 8 \times 15 \times 0,98 \times 0,03 = 3,53$$

bonne réponse : d (autre réponse)

Question 2 : Montant net de l'avoir TTC

$$\text{Montant de l'avoir} = 8 \times 5 \times 0,98 \times 0,97 \times 1,20 = 45,63$$

Bonne réponse : a

Question 3 : Calcul du nouveau prix

% de hausse des quantités = coefficient d'élasticité x % de baisse du prix

Donc 30% = - 1,5 x % de baisse du prix d'où l'on tire : % baisse prix = +30 / -1,5 = - 20% de baisse .

$$\text{Nouveau prix TTC} = 39,99 \times 0,80 = 31,99\text{€ TTC}$$

Bonne réponse = d (autre réponse)