

FICHE A RETENIR SUR LA GESTION OPERATIONNELLE DES STOCKS

SECTION 1 : Identifier les niveaux remarquables d'un stock

👉 Identifier les différents niveaux d'un stock de marchandises

on distingue:

- le stock minimum,
- le stock de sécurité,
- le stock d'alerte

👉 Déterminer le stock d'alerte

Le stock d'alerte est constitué par:

- Le stock minimum
- Le stock de sécurité

La commande est à déclencher quand le stock atteint le niveau d'alerte

A RETENIR

Pour déterminer la **DATE** à laquelle il faut **DECLANCHER la COMMANDE D'APPROVISIONNEMENT** d'une référence d'article en STOCK, il faut calculer le **STOCK d'ALERTE**. Ce **STOCK d'ALERTE** dépend du **STOCK DE SECURITE** et du **STOCK MINIMUM**.

EXEMPLE: Dans un magasin, près d'une station balnéaire, le stock initial d'une référence de ballon de plage est de 50 ballons. Durant les mois de juin, juillet et août, les ventes sont régulièrement de 10 ballons par semaine.. Le responsable du magasin souhaite avoir toujours 10 ballons en stock, soit une semaine de **stock de sécurité**. Le délai de livraison du fournisseur est de deux semaines.

FORMULE DE CALCUL DU STOCK d'ALERTE

$$\text{STOCK D'ALERTE} = \text{STOCK DE SECURITE} + \text{STOCK MINIMUM}$$

AVEC STOCK MINIMUM = QUANTITES VENDUES PENDANT LE DELAI DE LIVRAISON

DANS L'EXEMPLE: stock minimum = $10 \times 2 = 20$ ballons et stock de sécurité = 10 ballons
 $\text{STOCK D'ALERTE} = 10 + 20 = 30$ ballons

METHODE DE DETERMINATION DE LA DATE DE COMMANDE et de la DATE de LIVRAISON

Il faut calculer les STOCKS FINAUX DE CHAQUE PERIODE et repérer quand il devient EGAL(ou inférieur) au STOCK D'ALERTE. La commande est passée lors de l'atteinte du STOCK d'ALERTE et la livraison doit se faire lors de l'atteinte du STOCK de SECURITE.

DANS L'EXEMPLE: SF de fin semaine 1: 40 ; fin de semaine 2: 30 ; fin de semaine 3: 20 ; fin de semaine 4: 10
CONCLUSION : la commande doit être passée FIN DE SEMAINE 2 et la livraison doit être faite fin de semaine 4.

SECTION 2 : Elaborer un programme d'approvisionnement

La gestion opérationnelle des stocks BTS MCO implique également la planification des commandes.

👉 Programmer avec des quantités constantes

Cette méthode consiste à commander des **quantités identiques** à intervalles variables.

Elle est simple à mettre en place mais peut générer un surstock si la demande varie fortement selon les saisons.

La quantité constante peut être calculé avec la méthode de WILSON .

A RETENIR

La méthode de programmation des livraisons à des dates **VARIABLES** par **QUANTITES CONSTANTES** peut s'appliquer quand les ventes ne sont pas saisonnières. La **QUANTITE CONSTANTE** est le **LOT ECONOMIQUE**, calculé avec la **FORMULE de WILSON**. Chaque livraison est programmée à la **DATE** où le niveau du stock deviendrait **INFERIEUR** au **STOCK de SECURITE**.

EXEMPLE: un magasin de sport prévoit de vendre 360 ballons de football dans l'année N+1. Le modèle de WILSON a préconisé 4 commandes dans l'année. Les ventes sont régulièrement de 30 ballons par mois. Le stock initial est de 40 ballons début janvier et le stock de sécurité de 20 ballons.

PROGRAMME D'APPROVISIONNEMENT du PREMIER SEMESTRE N+1

ELEMENTS	JANV	FEV.	MARS.	AVR.	MAI	JUIN
Ventes	30	30	30	30	30	30
Stock initial	40	100	70	40	100	70
Stock théorique	10	70	40	10	70	40
Livraison	90	0	0	90	0	0
Stock final	100	70	40	100	70	40

CONCLUSION: les 2 livraisons du premier semestre se feront en **Janvier et Avril** quand le **stock théorique** devient **inférieur au stock de sécurité**.

👉 Programmer avec des quantités variables

Ici, la **quantité commandée** varie selon :

- le niveau du stock,
- les prévisions de vente,
- les objectifs commerciaux.

Cette méthode est plus **flexible et mieux adaptée** aux environnements commerciaux dynamiques.

A RETENIR

La méthode de programmation des **LIVRAISONS** par **QUANTITES VARIABLES** à **dates FIXES** s'applique quand les ventes sont saisonnières. La **QUANTITE d'une LIVRAISON** est calculée en fonction des **BESOINS de la PERIODE** comprise entre cette livraison et sa suivante.

EXEMPLE: un magasin de sport vous communique les données suivantes: les ventes sont saisonnières avec les coefficients saisonniers pour le premier semestre sont : janvier: 0,50 ; février: 0,40 ; mars: 1,10 ; avril: 1,10 ; mai: 1,20 ; juin: 1,50 ; juillet et août: 1,60. Les **LIVRAISONS** se feront à **DATES FIXES** tous les 2 mois en début de mois avant ouverture du magasin. Les ventes prévues pour l'année N+1 sont de 360 ballons. Le stock initial début janvier est de 20 ballons et le stock de sécurité de 20 ballons.

FORMULE DE CALCUL DES BESOINS D'UNE PERIODE

BESOINS = STOCK MINIMUM (ventes entre 2 livraisons consécutives) + STOCK DE SECURITE

FORMULE DE CALCUL DE LA QUANTITE LIVREE

LIVRAISON = BESOINS - STOCK INITIAL DE LA PERIODE

ELEMENTS	JANV.	FEV..	MARS	AVR.	MAI	JUIN	JUIL
Ventes*	15*	12	33	33	36	45	48
Stock initial	20	32	20	53	20	65	20
Besoins	47*	-	86*	-	101*	-	116*
Livraison	27		66		81		96
Stock final	32	20	53	20	65	20	68
*(360/12)xcoefficient	*(15+12+20)		*(33+33+20)		*(36+45+20)		*(48+48+20)