ENONCES DES EXERCICES SUR LA GESTION DES ACHATS

APPLICATION 1 : Choisir un fournisseur avec un score multicritères pondéré

La **carte des vins** distribue des vins haut de gamme et souhaite proposer à l'occasion des fêtes de fin d'année des **boites de chocolat à la liqueur**.

Votre responsable a **sélectionné 3 fournisseurs** lors d'un salon du chocolat qui s'est tenu à Paris.

Il vous demande de l'aider à choisir le fournisseur à retenir avec les données fournies en **ANNEXE 1** et **ANNEXE 2.**

1° - Calculer le score pondéré de chaque fournisseur

2° - Effectuer un choix justifié du fournisseur à retenir

ANNEXE 1: TABLEAU DE NOTES MULTICRITERES

Critères	**Nestlé**	**Poulain**	**Kjs**
Qualité gustative	7	5	5
Design du conditionnement	4	8	8
Délais de livraison	5	5	10
Prix d'achat	3	6	5

ANNEXE 2: TABLEAU DE PONDERATION DES CRITERES

Critères	pondération
Qualité gustative	2
Design du conditionnement	4
Délai de livraison	2
Prix d'achat	3

APPLICATION 2 : Sélectionner un fournisseur avec la méthode à classement

Vous êtes en alternance dans le rayon sports de montagne d'une grande surface spécialisée.

Votre responsable souhaite introduire dans l'assortiment un **nouveau modèle de chaussure de randonnée**. Il a **présélectionné 3 fournisseurs**.

Il vous demande de l'aider à choisir le fournisseur à retenir avec les données fournies en **ANNEXE.**

1° - Calculer le score à classement de chaque fournisseur

2° - Effectuer un choix justifié du fournisseur à retenir

ANNEXE: TABLEAU DE NOTES MULTICRITERES

Critères	Kayland	Roca	Han Wag
Technologie	8	7	4
Confort	10	6	5
Poids	3	7	9
Etanchéité	5	4	8
Prix	9	8	7

APPLICATION 3 : Noter les fournisseurs avec un barème multicritères

Vous êtes en alternance dans une grande surface spécialisée dans les **jouets et les jeux traditionnels**. Votre responsable souhaite proposer à ses clients pour Noël **un jeu multi-activités** pour les très jeunes enfants. Il a présélectionné **4 fournisseurs possibles** et il vous remet en annexe un **tableau de comparaison des propositions** de ces fournisseurs assorti d'un **barème de notation** multicritères pondéré.

1° - Calculez le score multicritère pondéré de chaque fournisseur.

2° - effectuez le choix du fournisseur à retenir.

ANNEXE: TABLEAU DE COMPARAISON ET DE NOTATION

CRITERES	**pondération**	**fournisseur 1**	**fournisseur 2**	**fournisseur 3**	**fournisseur 4**
Qualités d'éveil	4	2 pts	5 pts	3 pts	3 pts
Certification qualité	3	1 pt	2 pts	2 pts	2 pts
Origine géographique	2	3 pts	2 pts	4 pts	1 pt
Délai de paiement	1	3 pts	4 pts	1 pt	4 pts
Prix d'achat	4	4 pts	3 pts	1 pts	2 pts

APPLICATION 4 : calculer un score pondéré à partir d'un tableau de notes

Vous êtes en alternance dans une grande surface spécialisée dans l'équipement de la maison et la décoration. Votre directeur souhaite proposer à ses clients un **nouvel article de cuisson: un modèle de wook**. Il a **présélectionné et noté 5 fournisseurs** potentiels. Il vous remet en annexe son **tableau de notes.**

ANNEXE: Tableau de notes des fournisseurs présélectionnés

CRITERES	pondération
Qualité gustative	2
Design du conditionnement	4
Délai de livraison	2
Prix d'achat	3

1° - Calculer le score pondéré de chaque fournisseur

2° - Effectuez un choix justifié du fournisseur à retenir

MINI CAS

Vous préparez en alternance un BTS MCO dans une jardinerie proche de chez vous. Votre directeur souhaite introduire dans l'assortiment de l'univers trois nouveaux articles aujourd'hui très demandés par les clients:

- 1 modèle de bac à fleurs cubique

- 1 modèle de bac à fleurs avec treille

- 1 modèle de carré potager

Il a lancé un appel d'offres adressé aux 4 fournisseurs qu'il a préselectionnés et il vous remet en ANNEXE 1 un tableau de synthèse des offres qu'il a reçues en réponse.

Il vous demande de l'assister dans le choix du fournisseur à retenir en utilisant un tableau de comparaison multicritères des offres. Pour cela il vous remet en ANNEXE 2 le barème de notation qu'il a élaboré.

TRAVAIL A FAIRE:

Elaborer un tableau de notation multicritères des offres et effectuer le choix du fournisseur à retenir.

ANNEXE 1:Tableau récapitulatif des offres reçues des fournisseurs

Pondération	fournisseur 1	fournisseur 2	fournisseur 3	fournisseur 4	fournisseur 5
30%	2	2	1	2	2
25%	2	2	1	3	2
20%	2	1	3	2	2
15%	3	1	3	2	3
10%	2	1	1	2	1

ANNEXE 2: Barème de notation "multicritères »

Critères	Règles de notation	Pondération
Ancienneté de la relation	> 5ans: 5pts ; entre 3 et 5 ans: 3pts ; < 3ans: 1pt	1
Qualité du produit	Si conforme au cahier des charges; 5 pts sinon: 0 pt ;et si pas de film: 0 pt; si film non conforme: 2 pts	2
Garantie	< 2 ans: 1pt ; 2 ou 3 ans: 4 pts ; > 4 ans: 5 pts	1
Délais de livraison	< 7 jours: 5 pts ; 7 à 15 jours: 3 pts ; > 15 jours: 1 pt	1
Délais de paiement	Au comptant: 1 pt ; 0 à 15 jours: 2 pts ; 16 à 30 jours: 3 pts ; 31 à 45 jours: 4 pts ; > 45 jours: 5 pts	2
Prix d'achat	Le moins cher: 5 pts; le second: 3 pts ; le 3ème: 2 pts ; le plus cher: 0 pt	4