BTS Management des Unités Commerciales

Management et Gestion des Unités Commerciales

Epreuve : E4 **Unité E4**

Durée : 5 heures

Ce sujet comporte 14 pages.

Leclerc La Seyne sur mer

Tout le système E. Leclerc repose sur un réseau d'indépendants propriétaires d'un ou plusieurs supermarchés ou hypermarchés. Le centre **E. Leclerc de la Seyne-sur-mer,** géré par la société Seydis SHO, comprend un hypermarché d'une superficie de 3 800 m² ainsi qu'un Leclerc Meubles indépendant. Ce dernier est une grande surface spécialisée de 1 650 m² créée en 2004, qui emploie 13 salariés polyvalents. Le Leclerc Meubles de la Seyne-sur-mer, dirigé par Mme Ollivier, est situé dans la zone commerciale du Quartier Léry. Le chiffre d'affaires TTC du Leclerc Meubles s'est établi à 3 370 976 euros pour l'exercice 2013.

Leclerc Meubles propose dans le cadre de ses activités complémentaires le service « Loué chez E. Leclerc » depuis juin 2008. Ce service de location de véhicules utilitaires respecte le principe de base du groupe, concept fondateur du mouvement : « Acheter le moins cher possible pour vendre le moins cher possible ».

« Loué chez E. Leclerc » veut rivaliser avec Hertz, Avis ou Europcar en répondant à un besoin géographique. L'enseigne « Loué chez E. Leclerc » propose des véhicules utilitaires légers de 9 m^3, 12 m^3 et 20 m^3 répondant ainsi aux besoins de transport des particuliers et des professionnels, à des prix très compétitifs.

Dossier 2 : Prévisions et rentabilité pour 2014.

NB : bien qu'inspirées d'un cas réel, pour des raisons de confidentialité et de simplification, les données chiffrées et les mises en situation sont fictives.

Dossier 2 : Prévisions et rentabilité pour 2014 (ANNEXES 6 et 7)

Pour répondre à la forte demande de location de véhicules dans la catégorie 12 m^3, Mme Ollivier envisage de porter sa flotte de cette catégorie à quatre véhicules en 2014. Elle prévoit de facturer 800 jours de location en catégorie 12 m^3. Pour l'année 2014, elle souhaite établir des prévisions sur ces bases.

Mme Ollivier utilise une méthode approximative de prévision qui lui permet d'obtenir des résultats suffisamment proches de la réalité. Elle a défini pour cela un tarif journalier moyen par catégorie de véhicule.

Remarque : tous les calculs porteront sur les véhicules de 12 m^3 uniquement.

2.1. Calculez le chiffre d'affaires HT prévisionnel de 2014 pour cette catégorie de véhicules.

2.2. Calculez la marge sur coût variable prévisionnelle pour une journée de location en 2014.

2.3. Calculez les charges fixes prévisionnelles de l'année 2014 pour l'ensemble de la catégorie des 12 m^3 (arrondir le résultat final à l'euro le plus proche).

2.4. Calculez et commentez, pour l'année 2014, le seuil de rentabilité en valeur et en jours de location pour :
- l'ensemble de la catégorie des 12 m^3 ;
- un véhicule de cette catégorie.

2.5. Déterminez, à partir des prévisions de location fixées par Mme Ollivier, le point mort prévisionnel pour la catégorie des 12 m^3.

2.6. Calculez le résultat prévisionnel de 2014 pour cette catégorie de véhicules.

ANNEXE 6 : Analyse des charges concernant la catégorie des 12 m^3 pour l'année 2013

Pour l'année 2013 :

Nombre de jours de location : 510 jours pour les deux véhicules de 12 m^3.

Les charges variables concernant les véhicules de 12 m^3 sont les suivantes :

- Frais de dossier, fournitures administratives, frais de photocopies et frais d'informatique : une évaluation a été réalisée par le service comptable qui a estimé que ces différentes charges dans leur ensemble représentaient un coût HT de 1,80 € par jour de location.

- Frais d'usure des véhicules (pneumatiques, vidange…) : évalués à 2,30 € HT par jour de location.

- Salaires et charges sociales des hôtesses d'accueil et du personnel technique travaillant pour « Loué chez E. Leclerc » ne sont pas pris en compte car ces charges sont pour l'instant comptabilisées dans l'activité « Leclerc Meubles ».

Les charges fixes sont les suivantes :

- Loyers Eurolise de 310 € HT mensuel par véhicule de 12 m^3.

- Les autres charges fixes mensuelles pour l'ensemble des véhicules de 12 m^3 sont de 518,98 €.

ANNEXE 7 : Eléments d'activité prévisionnels concernant la catégorie des 12 m^3 pour l'année 2014

- Nombre de jours de location prévisionnels : 800 jours

- Tarif journalier moyen : 46 € par journée de location

- Les charges variables restent inchangées.

- Les charges fixes :
  Les loyers Eurolise restent inchangés et une augmentation des autres charges fixes de 56% est prévue.